



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

Хоризонтален анализ на системата за формулиране и реализация на научната политика на Република България

Възможности за функционално и структурно оптимизиране системата за разработване и провеждане на научната политика



Дефиниране на политиката

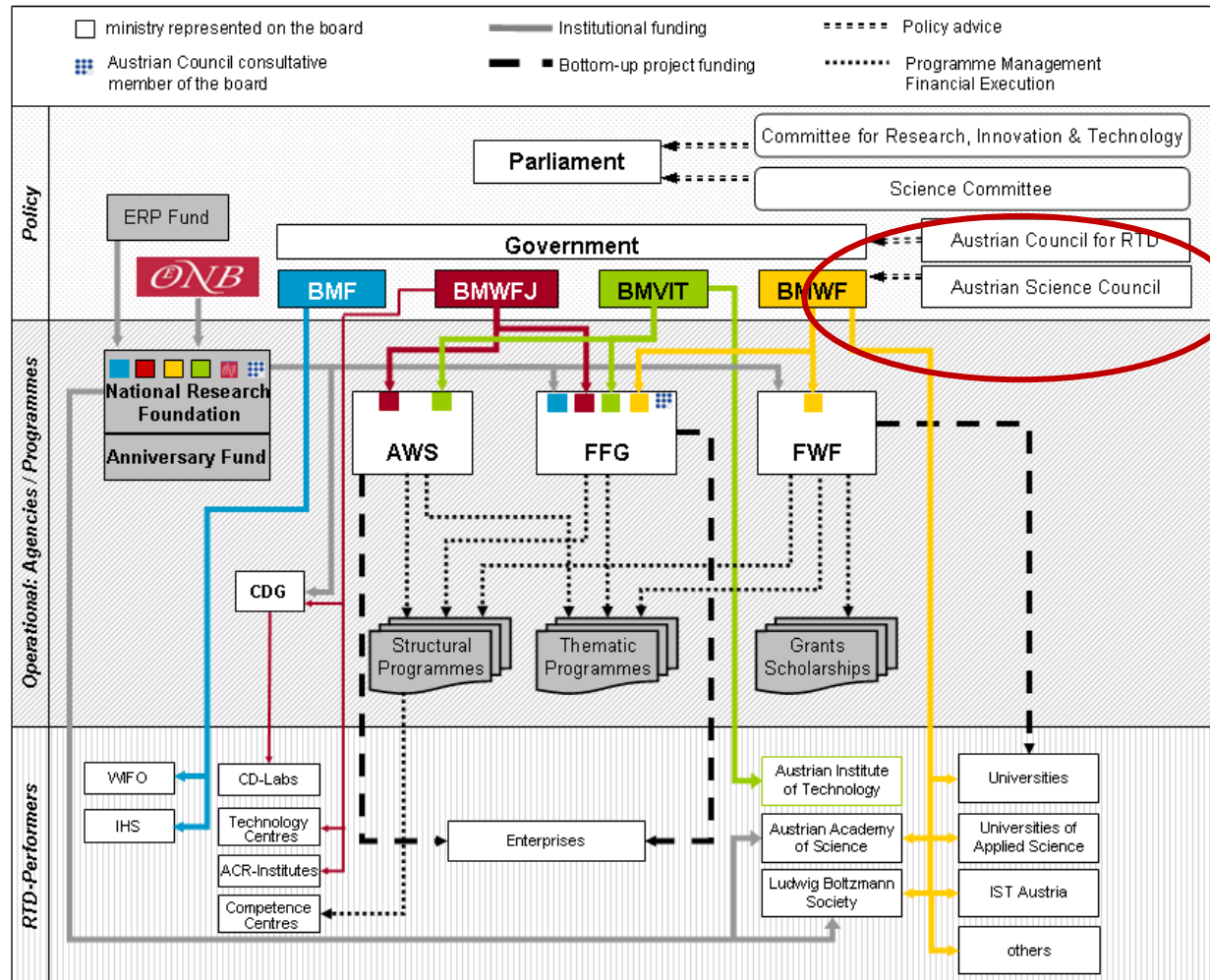
- **Отчитане на съвременните тенденции и ролята на политика за развитие на науката за ускоряване на икономическото развитие – прегледът на практиките за дефиниране на обхвата на политиката за развитие на науката, показва тенденция за **интегриране на политиката за развитие на науката с иновационната политика**;**
- **Предложения:**
 - **консолидиране на политиката за развитие на науката – определяне на център за координация;**
 - **ефективно разпределение и демаркация на управленските правомощия по политиката за развитие на науката и иновационната политика** като условие за дефиниране на управленски и организационен модел, който осигурява висока степен на съгласуваност и ефективност в контекста на общите правителствени политики.

Създаване на ефективни механизми за взаимодействие (координация и консултиране)

- **Ясно дефиниране на механизми за взаимодействие** в различните етапи от управленския цикъл, както и роли на заинтересованите страни – **координация** и **консултиране**;

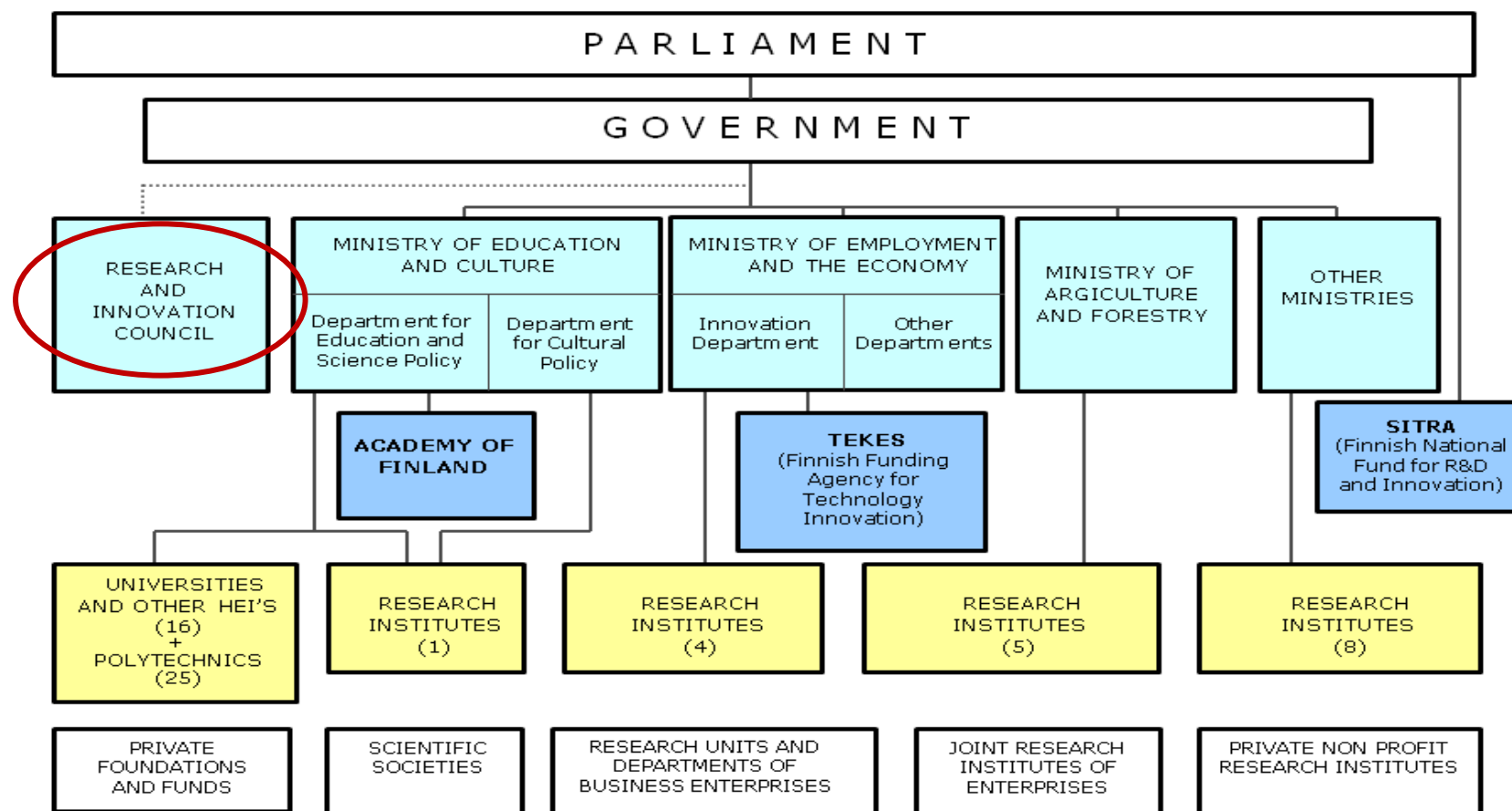
Определянето на условията за ефективна координация, вътре в административната система, както и за консултиране със заинтересованите страни, е базова предпоставка за подобряване на цялостния управленски процес, за повишаване на доверието и съпричастността към целите на политиката, а като резултат – за осигуряване на видимост на постигнатите резултати.

Австрия



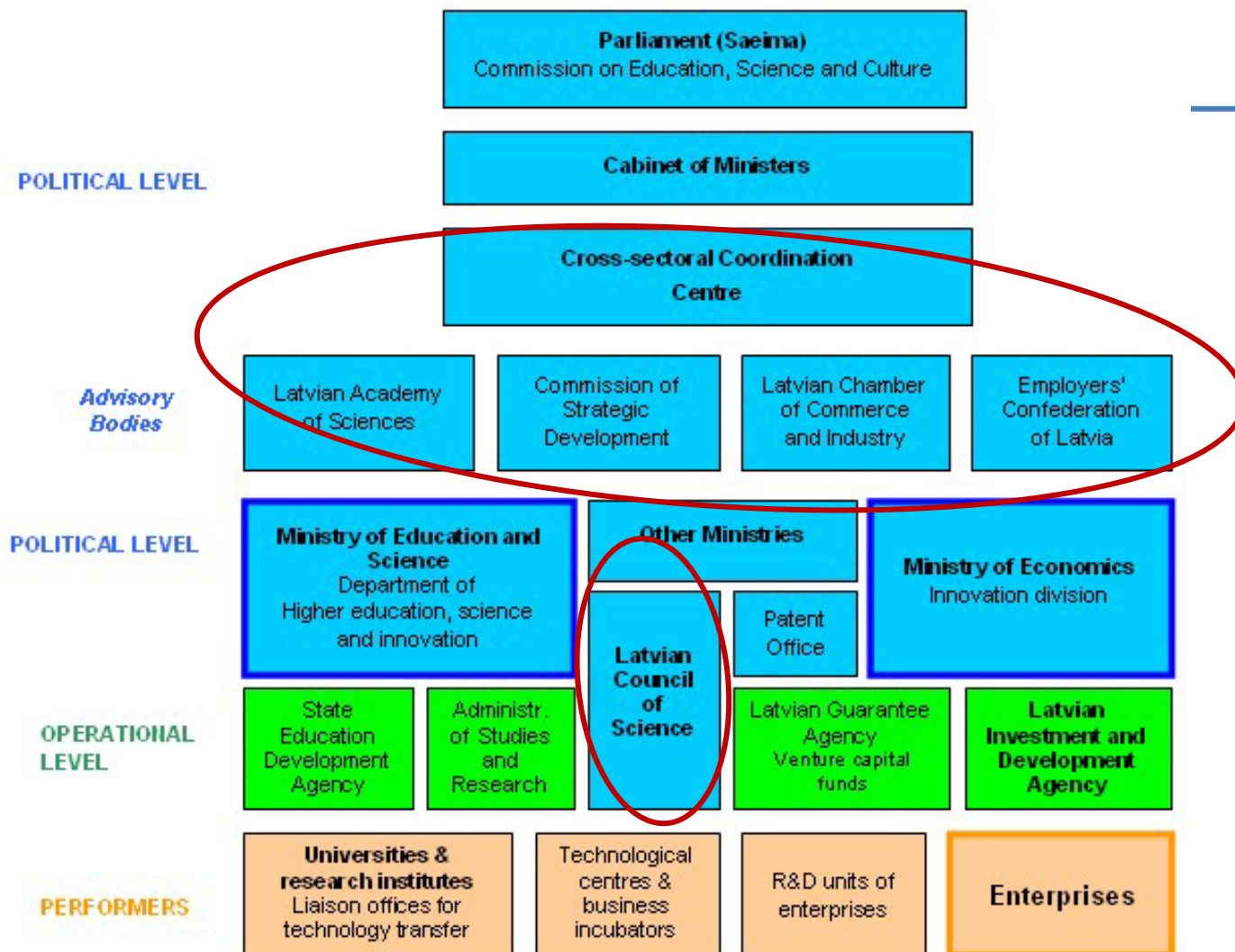
„Техническа помощ за изпълнение на проект „Хоризонтален анализ на системата за формулиране и реализация на научната политика на Република България“, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд”

Финландия



„Техническа помощ за изпълнение на проект „Хоризонтален анализ на системата за формулиране и реализация на научната политика на Република България“, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд”

Латвия



„Техническа помощ за изпълнение на проект „Хоризонтален анализ на системата за формулиране и реализация на научната политика на Република България“, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд“



Създаване на капацитет за управление на изпълнението

- **Организационно усъвършенстване**
 - **премахване на дублиращи се функции** – определяне на дирекция Наука като основно административно звено
 - **установяване на ефективен механизъм за координация** при прилагането на политиката за развитие на науката;
 - **определяне на конкретни функции** за прилагане на политиката за развитие на науката на звена в секторните министерства.
- **Подобряване на информационното осигуряване на политиката:**
 - **установяване на единна процедура** за планиране и отчитане на научноизследователската и развойната дейност чрез регламентиране в ЗНИИ (основните принципи на процедура);
 - **развитие на Регистъра на научната дейност** като основен инструмент за информационно осигуряване на политиката.



Осигуряване на синергия на финансовите ресурси

- В съответствие с логиката на новата рамка на програмите за периода 2014-2020 г. **определянето на механизми, осигуряващи синергия между финансовите инструменти** е от стратегическо значение за целенасочеността и последователността на политиката, както и за постигане на устойчиви резултати.
- Предложения:
 - **усъвършенстване на механизмите за целеполагане чрез активно взаимодействие с научната общност и бизнеса;**
 - **прилагане на интегриран подход за финансиране на научни изследвания, включващ съчетаване на:**
 - националните финансови ресурси (публични и частни);
 - европейските финансови инструменти, включително фондовете по политиката на сближаване.
 - **Засилване на инвестициите на частния сектор в областта на научно-изследователската дейност и иновациите.**



Програмиране по Общата стратегическа рамка за следващия програмен период

- първата тематична цел на политиката за сближаване за периода 2014-2020 е **засилване на научноизследователската дейност, технологичното развитие и иновациите;**
- Предложения:
 - **усъвършенстване на модела и на повишаване ефективността на програмирането и управлението на мерките за реализация на политиката за развитие на науката** – целепологане, дефиниране на индикатори, както и на механизмите за оптимално информационно осигуряване на процеса на администриране;
 - **обособяване на отделна оперативна програма за подкрепа на българската наука и научните изследвания**
 - **увеличаване на капацитета за управление на мерките по политиката за развитие на науката**
 - **делегиране на конкретни функции на публичните научни организации и ДВУ във връзка с постигането на целите на политиката.**

Характеристики	Тип на организацията			
	“Реагираща”	“Отзивчива”	“Активна”	“Високоэффективна”
Времева ориентация	в миналото	в настоящето	в бъдещето	в движението
Степен на концентрация	разсеяност	в продуктивността	в резултатите	в усъвършенстване
Планиране	на оправдания	на дейности	на стратегии	на развитие
Модел на промени	чрез наказания	чрез приспособяване	чрез планиране	чрез разработване на програми
Управление	установяване на виновните	координация	поддържане на ред	“навигация”
Структура	фрагментарна	йерархична	матрична	мрежова
Перспектива	лична	групова	на организацията	“корпоративна култура”
Мотивация	отбиване на удари	възнаграждение	сътрудничество	актуалност
Развитие	преживяване	сплотяване	съгласие	трансформация
Комуникация	принудителни връзки	осъществяване на обратна връзка	преки връзки	постоянен обмен на информация
Ръководство	принуждаващо	обучаващо	определящо целите	доверяващо